

Protokoll nr 10/2025

fört vid ordinarie sammanträde i styrelsen för Västtrafik AB (Org nr 556558-5873)

Tid: tisdag 16 december, 2025

Plats: Centralhuset Konferens, Nils Ericssonplatsen 4, Göteborg

Närvarande Bijan Zainali
Kent Lagrell
Ingrid Andreae
Benny Halldin
Åsa Karlsson
Eva Abrahamsson
Glenn Ottosson
Anders Strand
Oskar Karlsson
Jessica Thunander
Lars-Inge Andersson
Roland Karlsson
Martin Karlsson
Karl Johan Nordensten

Ej närvarande Marcus Källander

**Arbetstagar-
representanter** Torvald Asplund

Övriga närvarande Lars Backström
Roger Vahnberg
Sara Frank
Camilla Holtet
Maria Björner Brauer
Anna Johansson
Sara Ihlund
Kristian Lans
Sven Gross, pol sekr
Anna Bergstrand, sekr

§ 105 Sammanträdets öppnande

Ordf Bijan Zainali hälsade alla välkomna och förklarade sammanträdet öppnat.

§ 106 Val av justerare

Att jämte ordf Bijan Zainali justera protokollet valdes vice ordf Kent Lagrell.

§ 107 Godkännande av föredragningslista

Föredragningslista för dagens sammanträde har varit utsänd.

Styrelsen beslöt

att godkänna föredragningslistan för dagens styrelsesammanträde.

§ 108 Föregående protokoll

Föregående protokoll nr 8 från ordinarie sammanträde 23 oktober, 2025 har varit utsänt.

Styrelsen beslöt

att lägga protokollet till handlingarna.

§ 109 Anmälan om jäv

Inga anmälningar om jäv noterade.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

§ 110 Rapporter

110.1 VD, ordförande och styrelsen

Rapporter VD:

- VD påminde om styrelseutvärderingen som kommer lyftas som information vid sammanträdet i februari.
- PwC har lämnat slutrapport om kollektivtrafikens styrstruktur som behandlades vid infrastruktur- och kollektivtrafiknämndens sammanträde 9 december.

Rapporter Vice VD:

- Roger Vahnberg informerade om status i arbetet leverans nya tåg. Det finns fortsatt mjukvaruproblem men dessa har till viss del åtgärdats. Enligt plan skall 10 st tåg levereras i april och ytterligare 20 st tåg under hösten 2026.
- NGÖ – Nästa generations Öresundståg. Västtrafik har under oktober meddelat styrelsens beslut om max 120 meter långa tågfordon. Västtrafik har också önskat delaktighet i möten tillsammans med Trafikverket. Dock har inga möten eller diskussioner planerats in ännu.
- Tilldelning buss Mellersta Bohuslän genomfördes 4 december där Bivab vann. I avtalet ingår 48 bussar varav 5 är elbussar. Nytt trafikupplägg bygger på matning till tåg.
- Torsdag 13 november miljöcertifierades Västtrafik enligt standard ISO 14001. En fördjupning planeras vid styrelsens strategidag i april.
- Noterades information om överprovningen av Södra Skärgården och om status Väderskydd i Göteborg.

Ordf och vice ordf redogjorde för följande ärenden:

- Presidiet deltog vid SKRs trafikdagar i Stockholm där bl a fråga om gemensamma prioriteringar mellan regionerna lyftes.
- Öresundstågs styrelse besökte Västlänken 13 november.
- Ett förslag till uppdrag att ta fram en utvecklingsplan för ett konkurrenskraftigt Göteborgs Spårvägar har arbetats fram tillsammans med Göteborgs Spårvägar och behandlats i ägarrådet.

- Gemensam presidiedialog med infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden hölls 28 november där bl a resonemang om Västtrafiks uppdrag (kopplat till budget) och prioriteringar framåt diskuterades.
- Invgning ny spårväg Lindholmen hölls 12 december med god uppslutning och även premiärtur.
- Vice ordförande deltog vid riskdagens kollektivtrafiknätverk i Stockholm 25 november.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

§ 111 Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden

111.1 Rapporter från nämnden, DKR, stadstrafikforum, kommunsamverkan

Västtrafiks presidie deltog vid möte med GR där bl a frågor om tågtrafiken diskuterades.

Karl Johan Nordensten och Eva Abrahamsson deltog vid DKR Skaraborg 12 december där frågor som t ex del-elektrifiering av Kinnekullebanan och trafiksituationen i Skaraborg diskuterades. Även skoltrafik togs upp för diskussion. Ärendet uppföljning Skaraborg ligger som en separat punkt under dagens sammanträde (nr 8.6).

Martin Karlsson deltog vid DKR Boråsregionen 24 oktober där bl a Buss on demand och elektrifiering av landsbygdstrafik var uppe på agendan.

Roland Karlsson deltog vid DKR Fyrbodals 30 oktober där bl a närtrafik diskuterades.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

111.2 Status utredningar/uppdrag från infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden

Camilla Holtet redogjorde för beslutat uppdrag från infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden till Västtrafik.

Presenterades utpekade åtgärder inom område trafik och samhällsutveckling. Fortsatta dialoger kommer hållas med VGR avdelning för Regional samhällsplanering.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

111.3 Uppföljning målområde: Låg miljöpåverkan, samt resande och ekonomi

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 7.3 Uppföljning målområde: Låg miljöpåverkan, samt resande och ekonomi, daterad 2025-11-24 (ej beslut).

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

§ 112 Verksamhetsuppföljning

112.1 Status trafik

Anna Johansson och Sara Ihlund presenterade status trafik och resandeutveckling.

Resandeutveckling enligt rullande 12-månadersperiod visar ett totalt utfall med ett svagt tapp.

Redogjordes för marknadsandel rullande årsvärde t o m november i Göteborg- Mölndal-Partille respektive Västra Götaland (enligt Barometern).

Stabsläge har aktiverats vid flera tillfällen, bland annat med anledning av vädervarningar och även strömlöst på Göteborgs Central. Noterades inläsning ersättningstrafik tåg genomfördes för första gången 15 december.

Redogjordes för olyckor och större händelser bl a återkoppling kring spårvagnsolyckan på avenyn i juni 2025.

Redogjordes för kundsynpunkter generellt, förseningar och inställda turer samt provårkampanjer. Presenterades även kundsynpunkter vad gäller linjer och kundnöjdhet ombord.

Redogjordes för status trafik gällande; buss (inkl. etablering trafikavtal), anropstyrd trafik, båt, spårvagn (nya fordon) och tåg (nya tåg).

Trafikomläggningar och underhållsarbete presenterades, inklusive kommande åtgärder såsom Lundbytunnelns renovering, förstärkningsarbeten i Göta- och Gullbergstunneln och även avstängd spårvagnstrafik Scandinavium/Skånegatan i samband med Västlänkens ledningsarbete.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

112.2 Ekonomisk rapport per november 2025

Styrelsen informerades om ekonomiskt utfall per november 2025 och helårsprognos.

Biljettintäkterna ligger ackumulerat +63 mnkr över budget och +149 mnkr jämfört med föregående år (cirka 4,4 %). Helårsprognosen visar +64 mnkr mot budget, oförändrat från prognos 2.

Resultatförbättringen förklaras av intäktssäkringsarbete samt förändrade resmönster och biljettmix. Trafikkostnaderna är +196 mnkr, varav indexpåverkan +109 mnkr och nya fordon +42 mnkr. Övriga driftskostnader är +79 mnkr.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

112.3 Långtidsprognos 2027–2029

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 8.3 Långtidsprognos 2027–2029, daterad 2025-11-25.

Sara Frank redogjorde för långtidsprognosen för perioden 2027–2029. Prognosen visar ett fortsatt negativt resultat före driftsbidrag, cirka –6,8 till –7,8 mdkr per år, utan prisjusteringar enligt tidigare beslut.

Biljettintäkterna bedöms minska jämfört med föregående långtidsprognos, främst på grund av uteblivna prisjusteringar och en lägre bedömning på resandeutvecklingen. Resandeökningen uppskattas till 0,8–1,9 % per år, motsvarande cirka 16 miljoner fler resor under perioden.

Självfinansieringsgraden beräknas minska från 48,2 % (2026) till 43,7 % (2029), vilket är under målnivån 46,7 %. Marknadsandelens utveckling är svår att bedöma, men slutsatsen är att det kommer krävas ytterligare åtgärder för att nå målet 33 %.

Styrelsen noterade att prognosen exkluderar prisjusteringar.

Styrelsen beslöt

- att ställa sig bakom redovisad långtidsprognos 2027–2029, samt
- att översända långtidsprognos 2027–2029 till infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden.

112.4 Detaljbudget 2027–2028

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 8.4 Detaljbudget 2027–2028, daterad 2025-12-05.

Styrelsen beslöt

- att godkänna redovisad utblick 2027–2028 avseende detaljbudget.

112.5 Intäktssäkring

Maria Björner Brauer presenterade status i arbetet vad gäller intäktssäkring bl a information om kampanjen "Gå på fram". Kampanjresultatet (digitalt) visar på en mycket stor genomslagskraft i olika sociala medier och Västtrafik kommer arbeta med analyser över vad vi kan ta med i det fortsatta arbetet.

Redogjordes för biljettkontroll inom GMP och i regionen. En utvidgning av civil och uniformerad kontroll kommer genomföras. Informerades även om ökad valideringsgrad.

Styrelsen beslöt

- att notera den lämnade informationen till protokollet.

112.6 Uppföljning Skaraborg

Anna Johansson och Camilla Holtet presenterade status i arbetet med åtgärder vad gäller trafiksituationen i Skaraborg.

Redogjordes för resandeutvecklingen, förbättringar (genom ändrade körtider) och punktlighet från trafikstart juni t o m november. Merparten av kundsynpunkter handlar om punktligheten.

Redogjordes för levererade fordon och problematik vad gäller säten. Västtrafik arbetar vidare med frågan i samarbete med trafikföretaget Nobina.

Ett internt arbete pågår med att analysera hur Västtrafik hanterade situationen och även analyser av genomfört arbete med förstudie, upphandling och etablering.

Styrelsen beslöt

- att notera den lämnade informationen till protokollet.

112.7 Uppföljning arbetsmiljö

Pernilla Bergwall presenterade uppföljning arbetsmiljö som en del av den årliga rapporteringen till styrelsen.

Delar som sjukfrånvaro, pulsmätningar och även eNPS-resultat (Employee Net Promoter Score) som mäter medarbetarnas totala engagemang och lojalitet presenterades.

Vidare presenterades arbetet med OSA-dialoger som genomförts under 2025. Temat för 2025 har handlat om; När olikheter möts, Vårt sätt att vara och Jargong. Redogjordes även för exempel på vad som händer inom arbetsmiljö under 2026 där bl a en arbetsmiljösatsning via VGR kommer genomföras.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

§ 113 Intern kontroll och säkerhet

113.1 Riskanalys 2026

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 9.1 Riskanalys 2026, daterad 2025-12-05.

Noterades att riskanalysen under våren behöver riktas mot det nya trafikförsörjningsprogrammet.

Presenterades frågeställningar från workshop och styrelsens kommentarer.

Noterades att välfärdsbrottslighet inte ska ligga med som en risk utan hantera frågan återkommande inom intern kontrollplan och skall redovisas till styrelsen inom fastställd rapporteringsplan.

Styrelsen beslöt

att föregående års uppföljning av intern kontrollplan inte föranleder några ändringar i föreslagen riskanalys,

att ställa sig bakom Riskanalys 2026 som innehåller övergripande risker i bolagets verksamhet,

att ge VD i uppdrag att vidta åtgärder för att minimera de identifierade och prioriterade riskerna samt att vidta åtgärder för att minimera effekterna om de skulle inträffa, samt

att ge VD och Västtrafiks presidie i uppdrag att bedöma och redovisa urval av risker med påverkan på 2026 års styrelseagenda

113.2 Intern kontrollplan 2026

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 9.2 Intern kontrollplan 2026, daterad 2025-12-04.

Sara Frank redogjorde för intern kontrollplan för 2026.

Noterades förslag på ny återkommande punkt i internkontrollplan som handlar om välfärdsbrottslighet.

Styrelsen beslöt

att godkänna redovisad uppdaterad intern kontrollplan för 2026.

§ 114 Försäljning och marknad

114.1 Uppföljning nytt seniorerbjudande

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 10.1 Uppföljning nytt seniorerbjudande, daterad 2025-11-13 (ej beslut).

Maria Björner Brauer redogjorde för uppföljning av nytt seniorerbjudande. Ärendet behandlades vid infrastruktur – och kollektivtrafiknämndens sammanträde 9 december.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

§ 115 Utveckling

115.1 Koll 2035 – Status framkomlighet

Camilla Holtet informerade om status framkomlighet, kopplat till trafiksituationen i Göteborg. Nya planer har arbetats fram vad gäller området runt Burggrevegatan.

Presenterades information om projekt Noon. Göteborgs stad planerar att upplåta mark för en kontorsbyggnad över rampen till Hisingsbron. Projektet skulle kunna få stora konsekvenser under byggtid. Fortsatt dialog med Göteborgs Stad i frågan.

Kristian Lans informerade om en framkomlighetsrapport som tas fram med data från GPS som underlag. Rapporten är tänkt att presenteras årligen. Västtrafik kommer bjuda in till ett framkomlighetsevent onsdag den 4 februari.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

115.2 Västlänken

Roger Vahnberg informerade om projektet Västlänken.

Västlänken station Centralen är i princip färdigbyggd. Nu återstår besiktningar som beräknas vara klara vid halvårsskiftet 2026.

Vad gäller trängselskatten (som en del av finansiering Västsvenska Paketet) så har denna inte inflationsuppräknats sedan 2015 (KPI) vilket har lett till att syftet med trängselskatten till viss del har urholkats.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

115.3 Upphandlingsplan 2026–2027

Underlag i ärendet är utsänd handling Upphandlingsplan 2026–2027, daterad 2025-11-25.

Camilla Holtet redogjorde för övriga avvikelser och risker. Noterades att kontroll och uppföljning särskilt kommer lyftas till Västtrafiks ledningsgrupp för att övergripande och löpande genomföra bedömningar.

Styrelsen beslöt

att fastställa redovisad Upphandlingsplan 2026 – 2027, samt

att ge VD i uppdrag att genomföra föreslagna upphandlingar samt utlösande av optioner.

115.4 Handlingsplan för miljö och klimat 2025-2035

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 11.4 Handlingsplan för miljö och klimat 2025–2035, daterad 2025-12-02.

Styrelsen beslöt

att fastställa Handlingsplan för miljö och klimat 2025–2035.

115.5 Inriktning för arbetet med trafikplan

Camilla Holtet informerade om uppföljning från styrelsens strategidag 26 september i Borås.

Redogjordes för inriktning och fokus för trafikplan 2027. Presenterades även nuläge och önskat läge vad gäller bl a kommunikation och dialog.

Noterades presidiet och styrelsens medskick inför utarbetande av förslag till trafikplan 2027 enligt nedan:

- Om planförslaget innehåller större trafikförändringar ska alternativa genomförandeförslag inklusive ekonomiska, sociala och ekologiska konsekvensbeskrivningar av dessa underställas styrelsens ställningstagande innan det slutgiltiga beslutet fattas. Konsekvensbeskrivningarna ska även beskriva vilken påverkan förändringarna väntas ha på resandet.
- Bolaget får återkomma kring hur presidiet och styrelsen ska involveras mer i processen för trafikplanen framöver.
- Inom bolagets ekonomiska ramar ska ytterligare trafikförstärkningar ske där resandebehovet är stort och trängseln stor. Att nå ett ökat kollektivt resande är det övergripande målet med trafikplanen.
- Trafiken till stora arbetsplatser inom sjukvården ska ta hänsyn till de anställdas arbetstider. Nuvarande linjer till dessa verksamheter ska ligga fast.
- Trafiken till stora arbetsplatser inom näringslivet ska ta hänsyn till de anställdas arbetstider.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

115.6 Förstudie temporär skadeverkstad för spårvagn

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 11.6 Förstudie temporär skadeverkstad för spårvagn, daterad 2025-11-25

Styrelsen beslöt

- att godkänna förstudie temporär skadeverkstad för spårvagn (M34), daterad 2025-10-24,
- att godkänna preliminär hyreskostnad om 5,7 mnkr/år, baserat på investeringskalkyl om 39,6 mnkr (hyresperiod 8 år) och investering i byggnadsberoende verksamhetsutrustning om 19 mnkr, samt
- att rekommendera VGRs ekonomidirektör att godkänna förstudie temporär skadeverkstad för spårvagn (M34), daterad 2025-10-24 samt genomföra investeringen som en mindre ägarstyrd fastighetsinvestering.

115.7 Kraftsamling mobilitet

VD och Camilla Holtet redogjorde för status i arbetet med kraftsamling mobilitet med information om status test autonom buss i Gårda, utvärdering Öckerö (bärplansbåt) och samåkning Västtrafik / AB Volvo Lundby.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

§ 116 Remisser

116.1 VGR – Förslag till hållbarhetspolicy

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 12.1 VGR – Förslag till hållbarhetspolicy, daterad 2025-11-20.

Styrelsen beslöt

att godkänna redovisat remissvar, samt

att ge VD i uppdrag att översända svaret.

116.2 VGR – Förslag till hållbarhetsmål 2030

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 12.2 VGR – Förslag till hållbarhetsmål 2030, daterad 2025-11-20.

Styrelsen beslöt

att godkänna redovisat remissvar, samt

att ge VD i uppdrag att översända svaret.

116.3 Motion av G. Druve Jansson (C) om hel kollektivtrafik längs E20

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 12.3 Motion av G. Druve Jansson (C) om hel kollektivtrafik längs E20, daterad 2025-12-01.

Styrelsen beslöt

att föreslå regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige att besluta att motionen är besvarad, samt

att ge VD i uppdrag att översända remissvaret.

116.4 Motion av J. Brendelius (SD) med flera om att utreda förutsättningarna med snabbåtar i kollektivtrafiken

Underlag i ärendet är utsänd handling nr 12.4 Motion av J. Brendelius (SD) med flera om att utreda förutsättningarna med snabbåtar i kollektivtrafiken, daterad 2025-11-25.

Styrelsen beslöt

att föreslå regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige att besluta att motionen är besvarad, samt

att ge VD i uppdrag att översända remissvaret.

§ 117 Övriga frågor

117.1 UITP Summit 2026 – Dubai (21–23 april)

Noterades att inga ledamöter från Västtrafiks styrelse kommer delta vid UITP Summit 2026.

Vad gäller bolagets eventuella deltagande bör detta begränsas till dem som har formella funktioner i organisationen vars representation anses nödvändig.

Styrelsen beslöt

att notera den lämnade informationen till protokollet.

§ 118 Avslutning

Ordförande tackade vice ordförande, styrelsen och hela bolaget för ett gott samarbete samt väl utfört arbete under 2025 och önskade alla en god jul och gott nytt år.

Vice ordförande tackade, på styrelsens vägnar, ordförande för ett gott samarbete och önskade ordförande en god jul och gott nytt år.

Ordförande avslutade sammanträdet.

Göteborg dag som ovan

Anna Bergstrand
sekr

Justerat: *justerat*

Bijan Zainali
Ordf

Kent Lagrell
Vice ordf