

Styrelsen	2026-02-26
Handling nr	12.4
Handläggare	Roger Vahnberg
Daterad	2026-01-30
Reviderad	

**Till
Styrelsen för Västtrafik AB**

Utvecklingsplan för ett konkurrenskraftigt GSAB

FÖRSLAG TILL BESLUT

Med anledning av nedanstående föreslås styrelsen besluta

- att ge Västtrafiks bolagsledning i uppdrag, att inom sitt ansvarsområde som ägare och finansiär, stödja genomförandet av utvecklingsplanen enligt bilagd handling, samt
- att återrapporering av status i arbetet sker till styrelsen två gånger per år.

Skövde dag som ovan

Lars Backström

Beslutsunderlag

Styrelsen 2026-02-05

Diarienummer: 2026-00111

Handläggare: Linda Rudenwall

Telefon: 076-5333793

E-post: linda.rudenwall@sparvagen.goteborg.se

Utvecklingsplan 2026-2029

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Spårvägar:

Beslutar att ge VD i uppdrag att ta fram en utvecklingsplan för perioden 2026-2029 och redovisa den samma senast september 2026.

Beskrivning av ärendet

Västtrafiks och Göteborgs Spårvägars ledning föreslog för ägarrådet, som sammanträdde den 11 december 2025, att en utvecklingsplan för ett konkurrenskraftigt GS tas fram under början av 2026. Ägarrådet ställde sig positiva till ärendet.

Utvecklingsplanen tas fram genom en potentialanalys för effektiviseringar inom bland annat följande områden: underhåll, resursplanering och overheadverksamheten.

Syftet för parterna är bland annat följande:

- för Västtrafik att kunna säkerställa en kostnadseffektiv spårvagnstrafik som kan bidra till en ökad självfinansieringsgrad.
- för Göteborgs Spårvägar att vara den självklara partnern, oavsett formerna för den fortsatta verksamheten.

Potentialanalysen, bestående av bla benchmarking och en tredjepartsanalys, ska sedan ligga till grund för en, av GS ägd, plan med målsättning att vidta utvecklingsinsatser under tidsperioden 2026–2029. Planen ska ha tydliga avgränsningar gentemot GS affärsplan och rimma med innehållet i nuvarande trafikavtal parterna emellan.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Utvecklingsplanens syfte är att säkerställa en kostnadseffektiv spårvagnstrafik.

Utvecklingsplanens aktiviteter/åtgärder ska bidra till att spårvagnsaffären levererar mer trafik eller samma trafik med högre kvalitet för samma kostnad alternativt leverera samma trafik och samma kvalitet till en lägre kostnad.

En viktig faktor i utvecklingsplanen är att alltid se till helheten och helhetskostnaden i spårvagnsaffären. En aktivitet/åtgärd inom GS kan bidra till lägre kostnader för GS och samtidigt förhöjda kostnader för Västtrafik eller vice versa. Det är därför viktigt att se ur ett helhetsperspektiv vid bedömning av åtgärd innan den genomförs. Helhetskostnaden ska alltid beaktas.

En kostnadseffektiv spårvagnsdrift påverkar Västra Götalandsregionens regionbidrag/självfinansieringsgraden positivt.

Bedömning ur ekologisk dimension

Utvecklingsplanens aktiviteter/åtgärder kan komma att innehålla delar som även påverkar den ekologiska dimensionen. Det kan till exempel handla om att få ner overheadkostnader genom energieffektiviseringar inom fastighet, utveckla fordonsunderhållet med kemikalier som både är kostnadseffektiva och bättre för miljön. Vid utformning av aktiviteter/åtgärder i utvecklingsplanen kommer ekologiska perspektiv att beaktas.

Bedömning ur social dimension

Vid utformning av utvecklingsplanen kommer de aktiviteter/åtgärder som föreslås att beaktas ur en social dimension, till exempel om det påverkar medarbetarperspektiv och/eller resenärsperspektiv.

Samverkan

MBL §19 har genomförts den 16 december.